



Von den Besten lernen

Innovative Personalentwicklung bei der Polizei

Unternehmen Polizei weiterentwickeln **02 EDITORIAL**
Rüdiger Klatt

Frauen im Aufwind **06**
Chancengerechtigkeit ist selbstverständlicher Bestandteil
zukunftsweisender Bildungs- und Forschungspolitik
Christina Hadulla-Kuhlmann

Potenzial an die Spitze **08**
Frauen in Führungsfunktionen des Polizeidienstes
Andrea Fischbach, Rüdiger Klatt, Hartmut Neuendorff, Kurt-Georg Ciesinger

Nutzung und Effekte von Emotionen und Regulationsstrategien **10**
Ergebnisse einer Befragung von Polizeiführungskräften und ihren Mitarbeitenden
Andrea Fischbach, Philipp W. Lichtenthaler

Surface Acting, Deep Acting, Automatic Acting **12**
Emotionsregulation in der Führungsarbeit
Andrea Fischbach, Philipp W. Lichtenthaler, Jessica Boltz

Leben und Laufbahn **14**
Rahmenbedingungen der Vereinbarkeit von Karriere und Familie bei der Polizei
Constanze Jäger

Cross Mentoring **16**
Aspekte der Frauenförderung in Zeiten des Gender Mainstreaming
Gwendolin von der Osten

Wie wirken Karriere-Booster auf den Karriereerfolg bei Frauen? **18**
Nina Horstmann, Nina Zeuch, Claudia M. Wagner, Andrea Fischbach

Systemische Gleichstellungspolitik – ein Kulturwandel **20**
Marion Dix

orævie

Emotionale Darstellungsregeln für Führungspersonen ²²
 Haben Geschlechtsstereotype einen Einfluss?
Philipp W. Lichtenthaler, Andrea Fischbach

„Ich will die Besten, deshalb muss ich Hürden für Frauen abbauen.“ ²⁴ **INTÆRVIEW**
Interview mit Heike Fischer, Polizeipräsidentin in Osnabrück

Szenario 2020: Gute Arbeit für Führungskräfte ²⁶
 Ergebnisse einer Ideenwerkstatt mit (angehenden)
 Polizei-Führungskräften aus Niedersachsen und Sachsen-Anhalt
Rüdiger Klatt

Der demografische Wandel in der Polizei ²⁸
 Was den Behörden das Leben (besonders) schwer macht
Kurt-Georg Ciesinger, Karsten Woltering

Das „Demografische Mitarbeitergespräch deMAG“ ³⁰
 Ein innovatives Instrument moderner Führungskultur
Alfred Bernitzke

Generationenwechsel bei Polizistinnen ³²
 Ergebnisse einer Befragung von Frauen auf dem Karrieresprungbrett
Gwendolin von der Osten, Kurt-Georg Ciesinger

Personalentwicklung anders gedacht ³⁴
 Typologie von Polizeibeamtinnen und -beamten
Henrik Cohnen



præview

W

Vom Tabu- zum Topthema ³⁶
 Psychische Gesundheit bei Führungskräften der Polizei
Dagmar Siebecke

Demografie, Vielfalt, Chancengleichheit ³⁸ **DÆLPHI**
 Zukunft der Personalentwicklung in der niedersächsischen Polizei
Carsten Rose

Gesellschaft im Wandel – Personalentwicklung im Wandel ⁴⁰
 Die Antwort der PD Hannover auf die Herausforderungen der Zukunft
Marion Dix, Detlef Hoffmann

**Aufstieg für Frauen im Polizeivollzugsdienst –
 immer noch eine Entscheidung zwischen Kind und Karriere?** ⁴²
 Problemaufriss und erste Lösungsansätze
Elke Gündner-Ede

Frauen in Führungspositionen – Alles eine Frage der Zeit? ⁴⁴
Edelgard Kutzner

Frauen in Spitzenpositionen der Polizei ⁴⁶ **PRÆVOKATION**
 Erfolg – auch eine Sache der Mentalität
Eileen Lensch

47 IMPRESSUM